

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«КРАСНОБОГАТЫРСКИЙ ЦЕНТР ОБРАЗОВАНИЯ»
(МКОУ «Краснобогатырский ЦО»)

ПРИКАЗ

14.02.2023 г.

п. Красный богатыр

№ 27-Д

Об утверждении программы
повышения качества
образования в МКОУ
«Краснобогатырский ЦО»
на 2023-2025 годы

В соответствии с приказом комитета по образованию от 06.02. 2023 №53-Д «Об утверждении муниципальной программы повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами на 2023-2025 годы»

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить:
 - 1.1. Программу повышения качества образования в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» на 2023-2025 годы (далее Программа) согласно приложению 1;
 - 1.2. План-график выполнения Программы на 2023 год согласно приложению 2.
2. Назначить ответственным за выполнение перечня основных мероприятий Программы заместителя директора Лямину Г.П.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор



Горячев Е.В.

Программа повышения качества образования в Муниципальном казенном общеобразовательном учреждении «Краснобогатырский центр образования» на 2023-2025 годы

Программа повышения качества образования в Муниципальном казенном общеобразовательном учреждении «Краснобогатырский центр образования» на 2023-2025 годы составлена на основании муниципальной Программы повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами на 2023-2025 годы, утвержденной приказом комитета по образованию муниципального образования г. Новомосковск №53-Д от 06.02.2023, и результатами самообследования и оценки ситуации, сложившейся в образовательном процессе МКОУ «Краснобогатырский ЦО».

1. Паспорт Программы

Разработчик программы	Администрация Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Краснобогатырский центр образования» (далее - МКОУ «Краснобогатырский ЦО»)
Исполнители программы	Участники образовательного процесса МКОУ «Краснобогатырский ЦО»
Цель программы	Повышение качества образования и создание условий для преодоления разрыва образовательных возможностей и достижений обучающихся, обусловленных социально-экономическими, территориальными фактами и сложностью контингента, за счет развития кадрового потенциала, повышения у обучающихся и их родителей мотивации к учению путем совершенствования организации образовательного процесса.
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none">- разработать и реализовать механизмы, обеспечивающие повышение образовательных результатов-создать условия для улучшения результатов образования- вступить в профессиональное взаимодействие с МОО-лидером с целью обмена опытом и распространения эффективных практик- проводить аналитические мониторинги по вопросам качества образования для выявления динамики изменений
Методы сбора	<ul style="list-style-type: none">- анализ результатов ГИА-9, ГИА-11, ВПР- анализ результатов по итогам четвертей, полугодий, года
Целевые показатели (в долях от общего количества)	<ul style="list-style-type: none">-доля участников образовательного процесса, удовлетворенных качеством общего образования, составит 85%- доля обучающихся, участвующих в олимпиадах, конкурсных мероприятиях, соревнованиях различного уровня составит 90%- доля педагогических и руководящих работников, повысивших

участников программы)	профессиональную компетентность на муниципальном уровне, составит 90%; - доля педагогов, осуществляющих непрерывное образование, составит 100%
Сроки реализации программы	2023-2025
Ожидаемые результаты реализации программы	- обеспечены условия, отвечающие современным требованиям к образовательной деятельности в том числе за счет совершенствования технологий, привлечения новых информационных систем, электронных образовательных ресурсов нового поколения; - увеличена доля предметов с положительной динамикой качества образования
Направления реализации программы	- создание условий для непрерывного профессионального роста педагогических и руководящих работников; - формирование и развитие современной образовательной среды

2. Характеристика текущего состояния образования в МКОУ «Краснобогатырский ЦО».

На начало 2022-2023 уч.г. в школе обучалось 74 человека, на настоящий момент – 68 человек. Из общего количества обучающихся 1 оставлен на повторный курс обучения по итогам 2021-2022 уч.г.: 1 ученик в 3 классе, один – во втором (ученик, который проходит обучение дома, проживает в Москве, в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» проходит промежуточную аттестацию. В мае 2022 г. не прошел аттестацию по русскому языку и литературному чтению, на повторные контрольные работы не явился, мама объяснила это тем, что ей некогда его возить из Москвы). Ученик, оставшийся на повторное обучение в 3 классе, также не явился на повторную промежуточную аттестацию, школу в данный момент не посещает.

В 2022-2023 уч.г. - 1 ученик – с ОВЗ, проходит обучение на дому (нарушения опорно-двигательного аппарата). Один ученик находится на семейном обучении (2 кл.) (проживает в Москве, в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» проходит промежуточную аттестацию).

12 человек – дети, которые прибыли из Украины, что составляет 17,6% от всех обучающихся. Эти дети проживают в ПВР в соседнем селе, шестеро из них имеют проблемы с успеваемостью из-за педагогической запущенности, связанной с независимыми от детей, родителей и учителей обстоятельствами. Для всех организован ежедневный подвоз. Для детей из Украины, имеющих трудности в обучении, организованы дополнительные занятия, но не все родители и дети стараются воспользоваться предоставленными возможностями. Всего иностранных граждан – 13 человек.

Из 68 учащихся 1 ребенок, оставшийся без попечения родителей, 25 дети из малообеспеченных семей (36,7 %), 20 – дети из многодетных семей 29,4 %), 9 - дети из неполных семей (13.2 %). Образование родителей – большей частью среднее специальное. Из 68 семей высшее образование имеют 17 человек (12,6 % от общего количества родителей).

Углубленное изучение отдельных предметов ведется только на уровне среднего образования. В 10 и 11 кл. углубленно изучаются литература и история. На уровне начального и основного общего образования углубленное изучение отдельных предметов не ведется.

В 2022 г. на базе МКОУ «Краснобогатырский ЦО» открыт центр «Точка роста» естественно-научной и технологической направленностей. В текущем учебном году на базе Точки роста занимается 41 ученик из 68. (С 3 по 11 кл.). Ресурсы Точки роста используются как в урочной, так и во внеурочной деятельности, а также в дополнительном образовании. Заключены два договора: с МКОУ «Гремячевский ЦО» и МКОУ «Первомайский ЦО» о сетевом взаимодействии. Согласно этим договорам на базе нашей Точки роста могут заниматься 74 ученика из Гремячевской и Первомайской школ.

Успеваемость за прошлый год составила 97,4% (два ученика были переведены условно, один из них оставлен на повторное обучение). Качество образования по школе составило 49,8,7%:

- 1-4 кл – 57%
- 5-9 кл. – 32,3%
- 10-11 кл. – 60%

Самая низкая успеваемость на уровне основного общего образования. Это отчасти объясняется контингентом учащихся 6 класса: в классе 2 человека, в течение года часто пропускали занятия по болезни и по семейным причинам. В результате - в классе процент качества -0.)

араллель	Количество учащихся	Успевают					Не аттестовано			Не успевают по предметам			
		Всего	из них			Всего	из них		Всего	из них			
			на "5"	на "4", "5"			по уваж-й причине	по прогулам		одному	двум	более 2	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	11						10	10					
2	12	12		8		2							
3	8	6	1	4						2			2
4	10	10	2	1		2							
1- 4 кл.	41	28	3	13		4	10	10		2			2
5	5	5		2									
6	2	2											
7	9	9	1	2		2							
8	10	10		3		1							

9	5	5		2		1							
5-9 кл.	31	31	1	9		4							
10	2	2		2									
11	3	3		1									
10-11 кл.	5	5		3									
Итого	77	64	4	25		8	10	10		2			2

Результаты ЕГЭ 2022 года

В 11 классе в 2022 г. было 3 человека, причем один из них прибыл в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» в марте 2022 г., т.е. за 2 месяца до начала ГИА. Юноша перед этим не обучался три месяца (прибыл из Украины). Знания на пробных ЕГЭ показал очень слабые, но убедить его и его родителей пройти итоговую аттестацию в форме промежуточной аттестации в школе, воспользовавшись правом, предоставленным детям, прибывшим из зоны военных действий, не удалось. В результате он преодолел минимальный порог только по русскому языку, снизив средние показатели по школе до 54 баллов. Не преодолел минимального порога по профильной математике и информатике. В результате выпускник получил аттестат, сдав математику в форме промежуточной аттестации. В настоящее время обучается в ТГПУ им. Л.Н. Толстого. Всего из троих выпускников 11 класса 2022 г. двое в данный момент получают высшее образование (66,7%), один – среднее специальное.

Предмет	Сдавало	% выбора	Количество выпускников, преодолевших минимальный порог	Количество выпускников, не преодолевших минимальный порог	% выполне ния	Средний балл (до десятой, напри е, 74,5)
Русский язык	3	100	3	0	100	54
Математика (профильный уровень)	3	100	2	1	66,6	27
Обществознание	2	66,6	2	0	100	52
Информатика	1	33,3	0	1	0	34

Таким образом, все выпускники получили аттестаты о среднем образовании. Низкое качество образования, показанное выпускниками 11 класса на ГИА, во многом связано с причинами, не зависящими от преподавания учебных предметов в МКОУ «Краснобогатырский ЦО».

Результаты ОГЭ по предметам

В 9 классе на конец 2022 г. было 5 человек. Все получили аттестаты об основном общем образовании. Средний процент качества образования – 69,4 %. Один человек сдал математику со второго раза. Это ученик, состоящий на учете в милиции, проживающий с бабушкой и дедушкой, которые злоупотребляют спиртными напитками и совершенно не следили за внуком. Юноша неоднократно попадал в поле внимания правоохранительных органов, часто пропускал занятия. То, что он получил аттестат, - заслуга его классного руководителя и преподавателей-предметников.

№ п/п	Наименование предмета	Всего сдавало	«5»	«4»	«3»	«2»	% выполнения	% качества	Средний балл (до десятой, например, 4,3)
1.	русский язык	5	2	1	2	0	100	60	4
2.	математика	5	1	1	2	1	80	40	3,4
3.	биология	2	1	1			100	100	4,5
4.	химия	3	3				100	100	5
5.	география	3		2	1		100	66,6	3,6
6.	обществознание	2		1	1		100	50	3,5

Таким образом, качество образования, показанное выпускниками 9 класса, достаточно высокое. Двое выпускников продолжили образование в МКОУ «Краснобогатырский ЦО», в 10 кл. Один вернулся в Мариуполь, учится в 10 кл., двое учатся в колледжах.

Анализ ВПР. 2022 г.

Всероссийские проверочные работы в 2022-2023 уч.г. прошли в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» согласно приказу комитета по образованию от 26.01.2022 № 37-Д « О проведении всероссийских проверочных работ в 2022 г.» и приказу по МКОУ «Краснобогатырский ЦО».

Все работы были написаны в срок, результаты размещены на сайте ФИСОКО. Все документы по организации ВПР в 2022 г. размещены на официальном сайте школы.

ВПР проводились в присутствии наблюдателей. Нарушений при организации, проведении и проверки ВПР не было.

Учебный предмет	Класс	Уровень обученности по результатам итоговой аттестации за 2021-2022 уч.г. (%)	Уровень обученности по результатам ВПР 2022 (%)	Сравнение результатов итоговой годовой аттестации за 2021-2022 уч. г. и результатов ВПР-2022 (чел./%)		
				Подтвердили (результат ВПР = итоговой отметке)	Понизили (результат ВПР < итоговой отметки)	Повысили (результат ВПР > итоговой отметки)
русский язык	5	100	83,3	66,7	16,6	16,6
математика	5	100	100	43	0	57
Окр.мир	5	100	100	66,7	16,6	16,6
русский язык	6	100	100	75	0	25
математика	6	100	100	100	0	0
история	6	100	100	100	0	0
биология	6	100	100	50	0	50
русский язык	7	100	100	100	0	0
математика	7	100	66,7	66,7	33,3	0
биология	7	100	100	100	0	0
Обществозн.	7	100	100	66,7	33,3	0
математика	8	100	100	33,33	11,11	11,11
русский язык	8	100	100	75	0	25
Обществозн.	8	100	100	50	12,5	37,5
англ.яз	8	100	83,3	50	50	0
физика	8	100	100	42,8	57,14	0
русский язык	9	100	100	75		25
математика	9	100	100	50		50
Обществозн.	9	100	100	83,3	0	16,7
физика	9	100	100	66,7	16,7	16,7

Сравнение результатов итоговой годовой аттестации 2021-2022 уч.г. и результатов ВПР-2022 показывает, что 75,4 % учащихся подтвердили на ВПР свои годовые результаты, 14,8 % - понизили, 9,8 % - повысили итоговые годовые результаты.

Таким образом, уровень обученности по результатам ВПР составляет - 97,3%,. Не справились с ВПР – 3 человека (1 - 5 кл., русский язык, 1 – математика 7 кл., 1- 8 кл. англ.яз.).

2.1.Создание условий для непрерывного профессионального роста педагогических и руководящих работников

В 2022-2023 уч.г. в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» (школа) работают 20 педагогических работников: директор, два заместителя, 1 воспитатель, педагог-организатор, 15 учителей (из них 4 - совместители). Высшее образование имеют 19 человек. Высшее профессиональное – 15 человек. Все, кто не имел педагогического образования, прошли переподготовку и получили право на ведение педагогической деятельности. Имеют высшую категорию – 6 человек, первую категорию – 3 человека. Соответствие должности – 6 чел. Имеют нагрудный знак «Почетный работник образования», «Почетный работник сферы образования» - 7 человек, награждены Почетной грамотой Министерства образования – 2 чел.

Анализ показал, что в МКОУ «Краснобогатырский центр образования» намечается

тенденция старения педагогических кадров. Средний возраст – 44,8 лет. Учителей в возрасте до 35 лет - 6 чел (30 %), молодых специалистов – 0. Учителей в возрасте 60 лет и старше - 2 чел (10 %). Учителей в возрасте от 40 до 50 лет – 4 чел.(20 %), учителей в возрасте 50-59 лет – 8 чел. (40 %).

Таким образом, количество учителей в возрасте 50 лет и старше составляет 50%. Эти учителя на грани профессионального выгорания. Это опытные педагоги, но их профессиональная мобильность уже не так высока, как раньше (среди этих учителей один - обладатель президентского гранта. Двое - обладатели грантов на муниципальном уровне). Они не хотят подтверждать квалификационные категории, участвовать в профессиональных конкурсах.

Кроме возраста, на работу педагогов, а, следовательно, и на качество образования учащихся, оказывает огромное влияние объем педагогической нагрузки, который в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» составляет в среднем 32 часа урочной и внеурочной деятельности, не считая дополнительного образования. На дополнительное образование в школе выделено 2 ставки, с учетом Точки роста, в которой работают те же самые учителя). Также 11 учителей из 15 являются классными руководителями, выполняют дополнительные работы, не связанные с их профессиональной деятельностью), имеют внешнее совместительство. Такая нагрузка на учителей связана с дефицитом кадров. В МКОУ «Краснобогатырский ЦО» на данный момент имеется вакансия учителя русского языка и литературы, педагога-организатора ОБЖ. Многие учителя ведут по несколько предметов, пройдя соответствующую подготовку.

Тем не менее, все педагогические работники постоянно повышают свои профессиональные компетенции принимая участие в вебинарах, семинарах и других методических мероприятиях, которые проводит МКУ «Методический центр», ИПК и т.д. У всех пройдены курсы повышения квалификации.

Цель работы – обеспечение кадрового потенциала МКОУ «Краснобогатырский ЦО» через создание комфортных условий для ведения образовательного процесса, создание условий для личностной заинтересованности в достижении высокого профессионального результата.

2.2. Психолого-педагогическое сопровождение.

Процент качества образования в МКОУ «Краснобогатырский ЦО» снизился за последние два года. Причины этого в том, что

1) - за 2021-2022 и 2022-2023 уч.г. в школу поступило в общей сложности 28 учащихся из Украины. Для большей части детей русский язык не являлся родным. Учителя не были готовы к этому. Психолого-педагогическое сопровождение, функционирующее в МКОУ «Краснобогатырский ЦО», также не справлялось с возникшими проблемами. Почти все дети прибыли без документов, родители сами заявляли класс, в котором должен учиться ребенок, и не соглашались на рекомендации учителей, основанные на результатах входного тестирования.

2) - большой процент детей из наименее благополучных слоев. Родители таких детей не видят смысла в образовании, не заинтересованы в качестве образования своего ребенка. Как следствие, отсутствует контроль за посещаемостью и успеваемостью, ребенок предоставлен сам себе.

Реализация программы предполагает усовершенствование психолого-педагогического сопровождения – повышение мотивации к обучению у учащихся и родителей.

2.3. Обеспечение условий для формирования и развития современной образовательной среды.

МКОУ «Краснобогатырский ЦО» подключен к сети Интернет, имеет собственный сайт. 11 (из 15) учебных классов оснащены интерактивными досками, 13 классов-проекторами. Два кабинета (Точка роста) имеют химическую и физическую лаборатории, современное оборудование. Имеются условия для реализации образовательных программ с применением дистанционного обучения, но в ограниченном количестве (недостаточное ресурсное обеспечение). Отсутствует внутренний портал учреждения, нет электронной библиотеки, учительской.

Это связано с недостаточным финансированием учреждения и невозможностью содержать и постоянно обновлять необходимое оборудование, пополнять информационно-образовательную среду.

3. Цели и задачи Программы

Цель: создание условий для повышения качества образования, несмотря на социально-экономические факторы и сложность контингента за счет развития кадрового потенциала, повышения у учащихся и родителей мотивации к учению путем совершенствования организации учебного процесса.

Задачи:

- разработать и реализовать механизмы, обеспечивающие повышение образовательных результатов
- создать условия для улучшения результатов образования
- вступить в профессиональное взаимодействие с МОО-лидером (МБОУ «Гимназия 1» г. Новомосковск) с целью обмена опытом и распространения эффективных практик
- проводить аналитические мониторинги по вопросам качества образования для выявления динамики изменений.

В результате реализации Программы планируется улучшить основные показатели качества:

- доля участников образовательного процесса, удовлетворенных качеством общего образования, составит 85%
- доля обучающихся, участвующих в олимпиадах, конкурсных мероприятиях, соревнованиях различного уровня составит 90%
- доля педагогических и руководящих работников, повысивших - доля участников образовательного процесса, удовлетворенных качеством общего образования, составит 85%
- доля обучающихся, участвующих в олимпиадах, конкурсных мероприятиях, соревнованиях различного уровня составит 90%
- доля педагогических и руководящих работников, повысивших профессиональную компетентность на муниципальном уровне, составит 90%;
- доля педагогов, осуществляющих непрерывное образование, составит 100%

4. Прогноз конечных результатов Программы

- 4.1. Обеспечены условия, отвечающие современным требованиям к образовательной деятельности в том числе за счет совершенствования технологий, привлечения новых информационных систем, электронных образовательных ресурсов нового поколения;
- 4.2. Увеличена доля предметов с положительной динамикой качества образования.

Перспективы повышения качества образования связаны также с привлечением новых кадров, молодых специалистов, чтобы снизить нагрузку учителей МКОУ «Краснобогатырский ЦО».

5. Срок реализации Программы

Срок реализации Программы – 2023-2025 годы.

6. Риски Программы

Реализация Программы сопряжена с определенными рисками:

- дефицит кадров

- низкая мотивация к обучению у учащихся и родителей.

к приказу от ____ 2023 г.

План - график реализации Программы на 2023 год

№ п/п	Содержание мероприятия	Сроки	Показатель реализации	Ответственные
1	Проведение мониторинга реализации качества образования для выявления динамики изменений	До 30.09.2023	Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании - 100% от общего кол-ва 9 кл. Доля учащихся 11 класса, получивших аттестат об основном общем образовании - 100% от общего кол-ва 11 кл.	Зам. директора, учителя-предметники
2	Проведение мониторинга удовлетворенности качеством общего образования, от общего количества участников Программы	До 25.05.2023	доля участников образовательного процесса, удовлетворенных качеством общего образования, составит 85%	Зам. директора
3	Проведение мониторинга участия обучающихся в олимпиадах, конкурсных мероприятиях, соревнованиях различного уровня для выявления динамики	30.06.2023, 15.12.2023	-доля обучающихся, участвующих в олимпиадах, конкурсных мероприятиях, соревнованиях различного уровня составит 90%	Заместитель директора, учителя-предметники, педагог-организатор
4	Заключение партнерских соглашений о сотрудничестве с МБОУ «Гимназия 1	До 15.02.2023	Партнерское соглашение заключено	Директор
5	Проведение самообследования в целях выявления причин низких образовательных результатов	До 10.03.2023	Составлен лист самообследования	Заместитель директора, учителя-предметники
6	Разработан План повышения функциональной грамотности	До 01.09.2023	Доля обучающихся, участвующих в процедуре проведения тренировочных работ по функциональной грамотности – 7% от общего количества участников	Заместитель директора, учителя-предметники

			Программы	
7	Проведение мероприятий по повышению квалификации педагогических работников в формате непрерывного образования	В течение 2023 года	Доля педагогических и руководящих работников (в том числе молодых педагогов), повысивших профессиональную компетентность на муниципальном уровне составит 65% от общего количества педагогов Доля педагогов, осуществляющих непрерывное образование, составит 100% от общего количества педагогов	Зам. директора
8	Внедрение системы наставничества	В течение 2023 года		Зам.директора
9	Выявление профессиональных дефицитов педагогических работников в том числе через проведение диагностики)	До 25.05.2023	Доля педагогических работников, у которых выявлены профессиональные дефициты (в том числе через проведение самодиагностики) – 50 % от общего количества участников Программы	Зам. дир.
10	Организация профильного обучения	До 31.08.2023	В учебном плане среднего общего образования присутствуют 2 предмета на углубленном уровне	Заместитель директора,

Директор

Е.В. Горячев